

2025.3.4

第6回 世界エンジニアリングデー記念シンポジウム 「未来を拓く工学」～社会課題への挑戦～

インフロニア・ホールディングス株式会社

取締役 代表執行役社長 兼 CEO

岐部 一誠

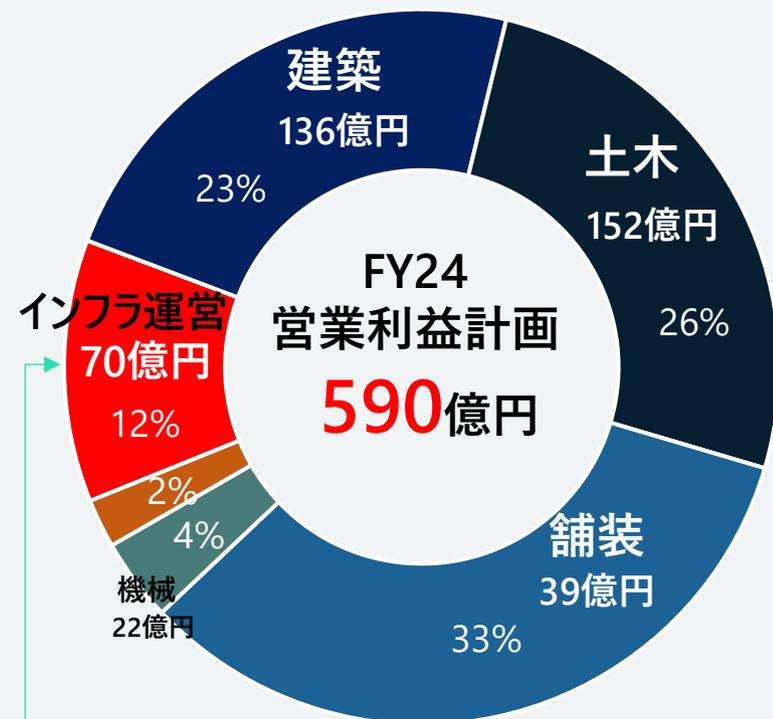
2025/3/13

1.会社紹介

インフロニア・ホールディングス株式会社 は、2021年10月に設立した
前田建設、前田道路、前田製作所、日本風力開発を事業会社にもつ共同持株会社



※2023.12.12
日本風力開発の株式取得（子会社化）
についてプレスリリース



他の建設会社と異なるポイント！

FY24売上高計画 8,399億円
従業員数（連結）8,693人
※FY23.3時点

2-1.技術と経営に繋がる「サイエンスとリベラルアーツ」

エンジニアとしての10年間（1986年～1996年）

例：デカルト 「方法序説」

エンジニアリング力で新たな解決策を生み出す

論理的思考 実験⇒データ⇒要因分析⇒解決策

工費の高いものを売りつけることが優秀である等、
資本主義が自己都合優先であることに対する疑問

エンジニアリングだけではなく、
哲学的アプローチが必要

◎経営との繋がり

脱請負のビジネスモデルの構築

- 💡 「工事を請け負い、つくるだけではインフラの課題は解決できない」→造ることを最終目的としない
→エンジニアリングと金融の融合
- 💡 「eat or be eaten」→請負契約から三方よしの契約方法へ
→原価開示方式

2-2.技術と経営に繋がる「サイエンスとリベラルアーツ」

営業と経営企画としての27年間（1996年～現在）

エンジニアリング的なこと、哲学的なこと、学術的なことだけでなく、
社会と人との関係性を重んじる人間力が必要

既成概念を覆すことの難しさ（ルールチェンジを嫌う文化）

（権威主義、護送船団方式、規範の檻etc...）



◎経営との繋がり

新しい理念をもった企業の設立

1. 既成概念への挑戦～Challenge the status quo～ → **ルールチェンジへの挑戦**
2. 総合インフラサービス企業 → **プロジェクトを創造し、出資・計画・建設・運営・売却まで**
3. ガバナンス・ダイバーシティ → **HD会社の設立、委員会等設置会社等**